

AR30



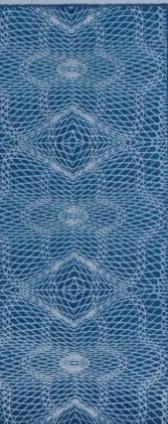
Y BRITISH

BRITISH
AMERICAN
BANK NOTE
COMPANY LIMITED

Free

A handwritten signature enclosed in an oval. The signature reads 'B. D. S.' in cursive script.

ANNUAL
REPORT
1976





BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

HEAD OFFICE - OTTAWA

DIRECTORS.

*KENNETH S. SARGENT

President
British American Bank Note
Company Limited
Ottawa

+JAMES M. TORY, Q.C.

Partner
Tory, Tory, DesLauriers
& Binnington
Toronto

*A. MURRAY VAUGHAN, C.C.

Chairman
British American Bank Note
Company Limited
Montreal

MRS. L.M. VAUGHAN

Montreal

+*R.P. WHITE, O.B.E., C.M., V.R.D.

Vice Chairman
British American Bank Note
Company Limited
Ottawa

R. BROCK YOUNG

Senior Vice President
British American Bank Note
Company Limited
Toronto

*YVON BOULANGER

President
Yvon Boulanger Limitée
Montreal

*J.N. COLE

Financial Consultant
Montreal

+IAN DOUGLAS, C.D., Q.C.

Partner
McCarthy & McCarthy
Toronto

GORDON P. OSLER

Vice Chairman
British Steel Corporation (Canada) Limited
Toronto

*EXECUTIVE COMMITTEE - A. MURRAY VAUGHAN, Chairman

+AUDIT COMMITTEE - JAMES M. TORY, Chairman

OFFICERS

A. MURRAY VAUGHAN,

Chairman

R.P. WHITE,

Vice Chairman

KENNETH S. SARGENT,

President

R. BROCK YOUNG,

Senior Vice President

GORDON C. LESLIE,

Vice President Manufacturing

CLARE V. VAUGHAN,

Vice President Finance

JOHN M. BRADY,

and Secretary

Treasurer

TRANSFER AGENT

The Royal Trust Company

Montreal, Toronto and Vancouver

REGISTRAR

Montreal Trust Company

Montreal, Toronto and Vancouver

AUDITORS

Touche Ross & Co.



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

DIRECTORS' REPORT TO SHAREHOLDERS

Your Directors are pleased to submit the consolidated financial statements for the Company's 110th year ended December 31, 1976, as reported on by the Company's auditors, Touche Ross & Co.

FINANCIAL

Sales in 1976 reached \$18,489,819 compared to \$14,450,321 in the previous year, an increase of \$4,039,498. Consolidated earnings for the year were \$1,325,884 or \$2.95 per share compared to \$1,050,954 or \$2.34 per share for 1975. During the year quarterly dividends of 22½¢ per share were paid in March, June, September and December. Total dividends were 90¢ per share. A dividend of 24¢ per share was declared on February 15, 1977, payable March 15, 1977 to shareholders of record on February 28, 1977.

The year ended with current assets of \$5,643,201 and current liabilities of \$2,453,695. Working capital was \$3,189,506, an increase over last year of \$721,175.

OPERATIONS

The strong growth trend, now in its third year, continued through 1976 with a very satisfactory increase in sales and earnings. Expansion and improvement in manufacturing facilities and increased production efficiency have contributed to an exceptional year. Sales increased 28% and earnings 26%. Traditionally we have emphasized quality and security which has resulted in public confidence in our services and products. We believe this confidence is a major factor in the growth we are now experiencing, particularly where it relates to certain of our product lines such as bank forms and lottery tickets.

BANK FORMS

We have experienced continued increases in our sales of bank forms as a result of our marketing programs. The need for strategically located regional plants to provide fast and efficient production and distribution of cheques and other monetary documents has been recognized by "The B A Bank Note Group". Our plants have been staffed with trained personnel and provided with the latest production and testing equipment to ensure the highest level of quality products from the point of view of appearance and automatic sorting.

The volume of bank forms is predicted to increase steadily in Canada for several years, even though there is much discussion of a "less-cheque society" and electronic funds transfer systems in the future.

The Chartered Banks, Trust Companies and Credit Unions require a wide range of security forms varying in size, design and encoding specifications, in both single and multi-part. Our company has the expertise to produce these documents to meet these requirements.



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

LOTTERIES

Part of our long range plan has been to achieve a dominant position in the rapidly growing lottery ticket market in Canada. When lottery legislation was still in the discussion stage "The B A Bank Note Group" was actively engaged in the design of secure tickets, development of numbering and packaging systems, and overall consulting services related to this market. Our continuing research programs in this field will enable us to meet the future needs of authorized licensed Lotteries.

SECURITY

After 110 years of operation, security is still the foundation of our business. By maintaining a constant vigil over all aspects of our many security programs we can be assured we are worthy of the confidence placed in us by our customers. We are continuing to examine and investigate ways and means to improve every phase of our security systems.

RESEARCH AND DEVELOPMENT

Our Company is placing increased emphasis on improving the security features in our product lines from original document design and special printing processes through to packaging and distribution. Included in this active program is the recognized need for greater study and understanding of customer requirements for automation. Customized secure documents must fit rigid specifications for machine processing. This involves new production equipment and process systems that are more complex.

The resultant increased product and equipment sophistication has necessitated greater depth in the technical aspects of our operation. During the past year qualified professional engineers have been added to our staff to widen the range of skills of our development team. It is in this area our Company must be prepared to meet the challenging requirements of our security services business.

PERSONNEL

At a meeting of the Board of Directors on November 17, 1976 the following executive appointments were made, to take effect January 1, 1977:

Chairman	A. Murray Vaughan
Vice Chairman	R.P. White
President	Kenneth S. Sargent
Senior Vice President	R. Brock Young
Vice President, Finance	Clare V. Vaughan

Mr. R. Brock Young will retain responsibility for the Marketing organization and Mr. Clare V. Vaughan will continue as Corporate Secretary.

On December 31, 1976 our group of companies employed a total of 480 men and women in marketing, manufacturing and administrative operations.

Our Training programs are being expanded, special attention being given where the demonstrated need is greatest because of increased volume and special customer requirements. In the future employees in all divisions will be able to participate in training programs which will provide an opportunity for self improvement.



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

APPRECIATION

To the officers and employees of our group of companies we would like to express our sincere appreciation for their continued and loyal support. Also we are grateful for the confidence of our customers and the co-operation of our suppliers.

OUTLOOK

We enter 1977 with optimism and confidence. We have a record backlog of orders and further gains in sales and earnings are indicated for the year ahead.

A. Murray Baugher

Chairman

R.P. White.

Vice Chairman



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AUDITORS' REPORT

The Shareholders

British American Bank Note Company Limited

We have examined the consolidated balance sheet of British American Bank Note Company Limited as at December 31, 1976 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the Company as at December 31, 1976 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

TOUCHE ROSS & CO.
Chartered Accountants

Ottawa, Ontario, February 7, 1977



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 1976

ASSETS

	<u>1976</u>	<u>1975</u>
CURRENT		
Cash	\$ -	\$ 475,929
Accounts receivable	2,590,352	1,359,286
Marketable securities - at market value	212,278	-
Inventories of raw materials, work in process and finished stock	2,645,519	2,185,792
Prepaid charges	<u>195,052</u>	<u>193,423</u>
	5,643,201	4,214,430
INVESTMENTS - AT COST		
Marketable securities (approximate market value 1975 - \$362,000 (Note 5))		479,427
Other	339,150	338,750
FIXED - AT COST		
Land, building, equipment and other	10,457,406	9,173,095
Less accumulated depreciation	<u>5,987,564</u>	<u>5,555,910</u>
	4,469,842	3,617,185
Excess of cost of shares of subsidiary companies over the book amount of their net assets at the dates of acquisition (Note 5)		253,721
	<u>\$10,452,193</u>	<u>\$ 8,903,513</u>

On behalf of the Board:

A. MURRAY VAUGHAN, Director

KENNETH S. SARGENT, Director

LIABILITIES

	<u>1976</u>	<u>1975</u>
CURRENT		
Bank advances	\$ 347,776	\$ -
Current portion of term bank loans	240,000	240,000
Accounts payable and accrued liabilities	1,190,755	940,094
Income taxes payable	390,532	351,119
Sales taxes payable	284,632	214,886
	<u>2,453,695</u>	<u>1,746,099</u>
Term bank loans - maturing in 1979, less \$240,000 included in current liabilities	408,400	648,400
Deferred income taxes	890,200	730,000

SHAREHOLDERS' EQUITY

Capital stock

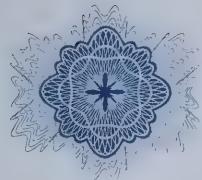
Authorized - 600,000 common shares of no par value		
Issued and fully paid - 450,000 shares	300,000	300,000
Retained earnings	6,399,898	5,479,014
	<u>6,699,898</u>	<u>5,779,014</u>
	<u><u>\$10,452,193</u></u>	<u><u>\$ 8,903,513</u></u>



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND RETAINED EARNINGS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1976

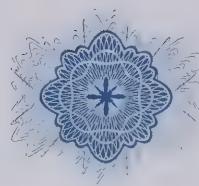
	<u>1976</u>	<u>1975</u>
Sales	\$18,489,819	\$14,450,321
Earnings before the following items	2,795,550	1,833,424
Interest		
Long-term loans	88,665	111,346
Short-term loans	12,154	21,950
Other (Note 5)	352,305	—
	<u>453,124</u>	<u>133,296</u>
Earnings from operations	2,342,426	1,700,128
Investment income	82,243	64,658
Other income	47,977	51,398
	<u>2,472,646</u>	<u>1,816,184</u>
Provision for income taxes	1,158,200	799,600
Minority interest	(11,438)	(34,370)
	<u>1,146,762</u>	<u>765,230</u>
Earnings for the year (per share 1976 - \$2.95; 1975 - \$2.34)	✓ 1,325,884	1,050,954
Retained earnings, beginning of year	5,479,014	4,833,060
	<u>6,804,898</u>	<u>5,884,014</u>
Less dividends paid	405,000	405,000
Retained earnings, end of year	<u>\$ 6,399,898</u>	<u>\$ 5,479,014</u>



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1976

SOURCE	1976	1975
From operations		
Net earnings for the year	\$1,325,884	\$1,050,954
Amounts charged against earnings not requiring an outlay of funds		
Depreciation	474,582	370,471
Deferred income taxes	160,200	47,800
Write-off of excess of cost of shares of subsidiary companies over the book amount of their net assets at the dates of acquisition	253,721	-
Loss on marketable securities	98,584	-
	2,312,971	1,469,225
Sale of marketable securities	168,165	8,500
Reclassification of marketable securities as a current asset	212,278	-
	2,693,414	1,477,725
APPLICATION		
Dividends	405,000	405,000
Purchase of fixed assets	1,327,239	791,041
Decrease in minority interest	-	34,018
Decrease in long-term liability	240,000	235,000
	1,972,239	1,465,059
Increase in working capital	721,175	12,666
Working capital, beginning of year	2,468,331	2,455,665
Working capital, end of year	\$3,189,506	\$2,468,331



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS DECEMBER 31, 1976

1. Significant Accounting Policies

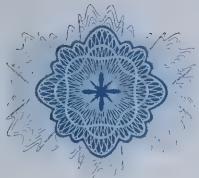
- a) The consolidated financial statements include the accounts of British American Bank Note Company Limited (incorporated under the Canada Corporations Act) and its subsidiaries.
- b) Inventories are valued at the lower of cost (determined on a first-in first-out basis) or net realizable value.
- c) Depreciation is provided on the cost of fixed assets using the straight-line method over the anticipated useful lives of the assets as follows:

Building 40 years

Equipment and other 5 - 20 years

2. At December 31, 1974, the date of the last actuarial valuation of the Company's pension fund, there was an unfunded past service liability and an experience deficiency aggregating \$679,248. These obligations will be funded as required by the Ontario Pension Benefits Act and charged to operations over the funding period. Operations for 1976 have been charged with \$137,194 and this amount is included in accounts payable on the balance sheet.
3. The Company is committed under the terms of lease contracts with various expiration dates for the rental of premises and equipment. Annual lease payments amount to approximately \$309,000, (1975 - \$298,000).
4. Directors' and officers' remuneration

	<u>1976</u>	<u>1975</u>
Number of directors	11	11
Remuneration	\$ 35,500	\$ 36,000
Number of officers	7	7
Remuneration	\$285,600	\$279,700
Number of officers who are directors	4	3

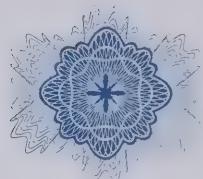


BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

5. Other expenses shown on the Consolidated Statement of Earnings and Retained Earnings are:

Loss on sales of marketable securities sold during the year and write down of marketable securities held at December 31, 1976 to market value	\$ 98,584
Write-off of excess of cost of shares of subsidiary companies over the book amount of their net assets at the dates of acquisition	<u>253,721</u>
	<u>\$352,305</u>

6. The Company is subject to the Federal Government's Anti-Inflation Legislation respecting dividends and thereby restricted in its total dividend payments.



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

SALES AND MANUFACTURING DIVISIONS

OTTAWA - HEAD OFFICE AND PLANT

975 Gladstone Ave.

HALIFAX - ATLANTIC BANKNOTE LIMITED

5238 George St.

TORONTO - ONTARIO BANKNOTE LTD.

799 Islington Ave.

WINNIPEG - WINNIPEG BANKNOTE COMPANY LTD.

100 Irene St.

CALGARY - ALBERTA SECURITY PRINTING

105 58th Ave. S.E.

VANCOUVER - SECURITY PRINTING CORPORATION LTD.

188 Smithe St.

SALES OFFICES

OTTAWA

975 Gladstone Ave.

MONTREAL

3 Place Ville Marie

TORONTO

799 Islington Ave.

PRODUCTS

bank notes

travellers' cheques

interim reports

postage stamps

money orders

prospectuses

revenue stamps

dividend cheques

trust deeds

share certificates

cash bonus coupons

personalized cheques

warrants

gift certificates

order forms

bonds and debentures

promissory notes

statements of fact

lottery tickets

annual reports

proxies

and many other financial documents

SECTIONS DES VENDES ET DE FABRICATION

BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



OTTAWA - BUREAU GÉNÉRAL ET USINE

975, avenue Gladstone

5238, rue George

HALIFAX - ATLANTIC BANKNOTE LIMITED

100, rue René

WINNIPEG - WINNIPEG BANKNOTE COMPANY LTD.

BUREAUX DE VENTES

VANCOUVER - SECURITY PRINTING CORPORATION LTD.

105 S.E., 58ième avenue

CALGARY - ALBERTA SECURITY PRINTING

188, rue Smirthe

OTTAWA

TORONTO

MONTREAL

795, avenue Gladstone

3, Place Ville Marie

799, avenue Wellington

PRODUITS

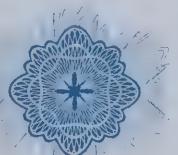
timbres de banques	rapports provisoires	chèques de voyageur	mandats-poste	chèques de dividende	actions fiduciaires	chèques personnalités	bons de commande	certificats de marchandise	droits souscription	obligations et débentures	billets de loterie	et plusieurs autres documents financiers
--------------------	----------------------	---------------------	---------------	----------------------	---------------------	-----------------------	------------------	----------------------------	---------------------	---------------------------	--------------------	--

BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



5.	Les autres charges portées à l'état consolidé des résultats et des bénéfices non répartis sont :
	Perre sur vente de valeurs négociables au cour de l'exercice et diminution des valeurs négociables détenues le 31 décembre 1976 à leur valeur marchande
	\$ 98,584
	253,721
	\$352,305
6.	La Compagnie est soumise à la Loi anti-inflation du gouvernement fédéral relativement aux dividendes et, pour cette raison, le total des dividendes qu'elle peut verser est limité.

BIG BANG BANK NOTE COMPANY LIMITED



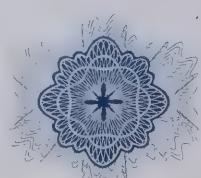
31 DECEMBRE 1976
NOTES COMPLÉMENTAIRES

Principales convenciones contables

1975	1976	PROVENANCE
		Exploitation
		Benefice net de l'exercice
	\$1,325,884	Imputations au bénéfice n'exigéant pas
	370,471	Amortissement des immobilisations
	160,200	Impôts sur le revenu reportés
	474,582	Radiation de l'excédent du prix coutant
	370,471	des actions de filiales sur la valeur
	253,721	comptable de leur actif net aux dates
	98,584	d'acquisition
	2,312,971	Perre sur valeurs négociables
	1,469,225	Vente de valeurs négociables
	168,165	Reclassement des valeurs négociables
	212,278	dans l'actif à court terme
	2,693,414	Dividendes
	1,477,725	ACHATS D'IMMOBILISATIONS
	405,000	Achats d'immobilisations
	791,041	Diminution de la part des actionnaires
	1,327,239	Diminution de la dette à long terme
	405,000	minoritaires
	34,018	Augmentation du fonds de roulement
	235,000	Fonds de roulement au début de l'exercice
	1,465,059	Fonds de roulement à la fin de l'exercice
	12,666	
	2,468,331	
	2,455,665	
	2,468,331	
	\$3,189,506	
	\$2,468,331	
		UTILISATION

ETAT CONSOLIDE DE REVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIERE POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1976

BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



ETAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS ET DES BÉNÉFICES NON
RÉPARTIS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 1976

1975	1976	Ventes	Bénéfices avant les items suivants
\$14,450,321	\$18,489,819		2,795,550
111,346	88,665	Intérêts	
21,950	12,154	Prêts-à court terme	
111,346	88,665	Autres (note 5)	
	453,124	Bénéfice d'exploitation	1,700,128
	352,305	Revenu de placement	64,658
	47,977	Autres revenus	51,398
	2,342,426	Provision pour impôts sur le revenu	1,816,184
	1,158,200	Part des actionnaires minoritaires	799,600
	(11,438)	Bénéfice de l'exercice (par action):	1976 - \$2.95; 1975 - \$2.34)
	1,146,762		1,050,954
	765,230		4,833,060
		Part des actionnaires non répartis au début de l'exercice	5,884,014
		Moins dividendes versés	405,000
		Bénéfices non répartis à fin de l'exercice	\$ 6,399,898
			\$ 5,479,014

PASSIVE

AVOIR DES ACTIONNAIRES		Bénéfices non répartis	
		\$ 347,776	\$ -
Passif à court terme	Avances bancaires		
Créanciers et frais courus	Partie à court terme des emprunts		
940,094	240,000		
1,190,755	240,000		
390,532	240,000		
351,119	240,000		
214,886	240,000		
Taxes sur les ventes à payer	Taxes sur le revenu à payer		
Emprunts bancaires à terme - échéant en 1979,	Emprunts bancaires à terme - échéant en 1979,		
648,400	648,400		
moins \$240,000 compris dans le passif à court terme	moins \$240,000 compris dans le passif à court terme		
408,400	408,400		
Impôts sur le revenu reportés	Impôts sur le revenu reportés		
730,000	730,000		
AVOIR DES ACTIONNAIRES	Capital-actions		
Autorisé - 600,000 actions ordinaires sans	Autorisé - 600,000 actions ordinaires sans		
300,000	300,000		
Valeur nominale	Valeur nominale		
Emis et entièrement libéré - 450,000 actions	Emis et entièrement libéré - 450,000 actions		

AVOIR DES ACTIONNAIRES

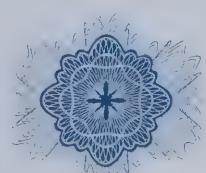
KENNETH S. SARGENT, administrateur

A. MURRAY VAUGHAN, administrateur

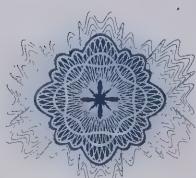
Au nom du Conseil:

ACTIF	AU 31 DECEMBRE 1976	BILAN CONSOLIDÉ
Actif à court terme		
Encaisse	\$ 475,929	Debiteurs
1975	1976	2,590,352
		1,359,286
		Valeurs négociables - à la valeur marchande
		212,278
		2,645,519
		Stocks de matières premières, travaux en cours et produits finis
		2,185,792
		Frais payés d'avance
		193,423
		5,643,201
		4,214,430
		Placements - au prix courant
		Valeurs négociables - valeur marchande approximative 1975 -
		\$362,000 (note 5))
		Autres
	338,750	339,150
		479,427
		Immobiliisations - au prix courant
		Terrain, immeuble, matériel et autres
		9,173,096
		5,987,564
		Matières amortissement accumulé
		10,457,406
		4,469,842
		3,617,185
		Excédent du prix courant des actions de filiales sur la valeur comparable de leur actif net aux dates d'acquisition (note 5)
		253,721
		\$ 8,903,513
		\$10,452,193

BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



RAPPORT DES
VERIFICATEURS



BRTISH AMERICAN BANK NOTE
COMPANY LIMITED

Aux actionnaires

British American Bank Note Company Limited

Compétables agréés

TOUCHE ROSS & CO.

du au cours de l'exercice précédent.

selon les principes compétables généralement reconnus, appliqués de la même manière exploitatiion et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice clos à cette date financière de la compagnie au 31 décembre 1976 ainsi que les résultats de son

A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidélement la situation

autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

verificatiion généralement reconnues, et à comporre par conséquent les sondages et vérificatiion à cette date. Notre vérificatiion a été effectuée conformément aux normes de bénéfices non partis ainsi que de l'évolution financière pour l'exercice

Company Limited au 31 décembre 1976 et les états consolidés des résultats et des

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la British American Bank Note

Company non partis ainsi que de l'évolution financière pour l'exercice

Company Limited au 31 décembre 1976 et les états consolidés des résultats et des

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la British American Bank Note

Company non partis ainsi que de l'évolution financière pour l'exercice

Company Limited au 31 décembre 1976 et les états consolidés des résultats et des

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la British American Bank Note

Company non partis ainsi que de l'évolution financière pour l'exercice

Company Limited au 31 décembre 1976 et les états consolidés des résultats et des

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la British American Bank Note

Company non partis ainsi que de l'évolution financière pour l'exercice

Company Limited au 31 décembre 1976 et les états consolidés des résultats et des

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la British American Bank Note

Company non partis ainsi que de l'évolution financière pour l'exercice

Company Limited au 31 décembre 1976 et les états consolidés des résultats et des

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la British American Bank Note

15 février, 1977

Vice Président du Conseil



Président du Conseil

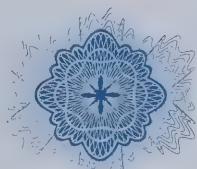


REMERCIEMENTS

Nous tenons à exprimer nos remerciements sincères à tous les cadres et à tous les employés de notre groupe de sociétés, pour l'appui loyal et soutenu qu'ils nous ont manifesté. Nous remercions également nos clients de leur confiance et nos fournisseurs de leur collaboration.

PERSPECTIVES D'AVENIR

Au sein de l'année 1977 nous nous sentons optimistes et confiants. Notre livre de commandes est bien rempli pour longtemps et on peut prévoir cette année des ventes et des profits plus élevés.



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

LOTTERIES

Dans nos plans à long terme, nous avons choisi de attirer une place prépondérante sur le marché du billet de loterie, un marché en expansion rapide au Canada. Lorsque le projet de loi sur les loteries en état encore au stade du débat, le "B. A. Bank Note Group", a été activement lancé dans la conception de documents sûrs, de systèmes de numérotation et d'emballage, et offrait également des services généraux de consultation sur ce marché. Grâce à nos programmes permanents de recherche dans ce domaine, nous serons à même de répondre dans l'avenir aux besoins des entreprises de loterie australiennes.

SECURITE

Après 110 ans d'exploitation, notre attente response toujours sur la securite. En veillant constamment sur tous les aspects de nos nombreux programmes de securite, nous sommes certains d'etre dignes de la confiance que nous manifesteront nos clients. Nous recherchons continuellement de nouvelles methodes nous permettant d'améliorer chaque une des phases de notre reseau de securite.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Notre Société se consacre de plus en plus à l'amélioration des éléments de sécurité de nos lignes de production, de la production du document original et des procédes spéciaux d'impression, jusqu'aux questions d'emballage et de distribution. Dans le cadre de ce programme, nous reconnaissions qu'il est nécessaire d'étudier et de comprendre plus à fond les besoins des clients dans le domaine de l'automatisation. Des documents sur, fabriqués sur commande doivent rendre possible l'automatisation des systèmes, en vue du traitement mécanique qu'ils sont appelés à subir. Cela représente un équipement de production et des systèmes de traitement nouveau et très complexe.

Le raffinement du produit et de l'équipement doivent nous amener à approfondir les aspects techniques de notre exploitation. L'année dernière, nous avons engagé des ingénieurs qualifiés pour établir notre équipage de développement. C'est précisément dans ce domaine que notre Société doit se préparer à relever le défi afin de répondre aux exigences nouvelles des services de sécurité que nous offrons.

PERSONNE

À la réunion du conseil d'administration du 11 novembre 1976, les catégories suivantes ont été nommées à différents postes pour entrer en fonctions le 1er janvier 1977.

Président du conseil	A. Murray Vaughan
Vice-président du conseil	R.P. White
Président	Kenneth S. Sargent
Vice-président principal	R. Brock Young
Vice-président, Finance	Claire V. Vaughan
Président de la société	M. R. Brock Young
Augahan reste le secrétaire de la société.	
Au 31 décembre 1976, notre société emploie 480 employés et administratifs,	
Nos programmes de commercialisation sont en cours d'expansion et nous désirons nous concenrer particulièrement sur les endroits où le besoin s'en fait le plus sentir à cause de ventes plus élevées ou des besoins particuliers de nos clients. A l'avenir, les employés de tous les services auront la possibilité de s'inscrire à des programmes spéciaux de perfectionnement qui leur donnera l'occasion de s'améliorer.	



BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



RAPPORI DES ADMINISTRATEURS AUX ACTIONNAIRES

Les administrateurs ont le plaisir de vous présenter le rapport comptable consolidé pour le 110ème exercice de la Société, clos le 31 décembre 1976, conformément à la déclaration des vérificateurs Touche Ross & Cie.

En 1976, les ventes ont atteint le chiffre de \$18,489,819 comparativement aux \$14,450,321 de l'année précédente, soit une augmentation de \$4,039,498. Les gains consolidés pour l'année sont de \$1,325,884, soit \$2,95 par action comparativement aux \$2,453,695. Le fonds de roulement a atteint \$3,189,506, soit une augmentation de \$721,175 par rapport à l'année dernière.

SITUATION FINANCIERE

28 février 1977.
L'année s'est terminée avec un actif disponible de \$5,643,201 et des exigibilités de \$721,175 par rapport à l'année dernière.

EXPLORATION

Nos programmes de commercialisation ont entraîné un essor régulier des événements de documents de commerce. Le groupe "B" Bank Note Group", a reconnu qu'il nécessitait la distribution régionale des usines régionales afin de assurer la production dans des sites de distribution rapides qui utilisent des formules de distribution qui assurer un niveau aussi élevé que possible de la qualité du produit, tant au point de vue aspect que du triage automatisé. On prévoit un essor régulier du volume des imprimés bancaires au Canada, pendant plusieurs années encore, malgré les rumeurs très répandues sur la dispersion graduelle des cheques pour arriver éventuellement à une société ou les virements de fonds effectués électroniquement. Les Banques à une société les Sociétés de formulaires correspondant à des spécifications diverses au point de vue format, conception et codage de formulaires bancaires en forme simple et multiple. Notre société possède une expertise qui lui permet de produire des documents répondant à ces exigences.

IMPRIMES ET DOCUMENTS BANCAIRES

connaissances actuelles, surtout dans certaines lignes de produits, telles que les imprimes et formulaires à l'usage des banques et les billets de loterie.

On peut voir qu'en effet, au point de vue du volume des importations canadiennes, pendant plusieurs années encore, malgré les rumeurs, très répandues sur la dispersion graduelle des chaunes pour arriver à une société ou les virements de fonds effectués électroniquement. Les Banques à charre, les Sociétés de fonds et les Caisses d'économie, exigent une gamme étendue de documents et les Caisses de paiement, qui lui permet de produire des documents répondant à ces exigences.

BRITISH
AMERICAN
BANK NOTE
COMPANY LIMITED

1976
ANNUEL
RAPPORT

GRAVE 1866

